

DÉCOUVERTE DES OUTILS DU LEAN MANAGEMENT

Objectifs de la formation

Les capacités professionnelles ciblées sont les suivantes :

- Identifier en comprendre les enjeux d'une démarche Lean dans l'entreprise
- Découvrir et appréhender les outils d'amélioration de la performance de la démarche Lean



Public et prérequis

Toute personne amenée à intégrer ou participer à la mise en place d'une démarche Lean dans l'entreprise

Programme

L'entreprise et son contexte économique

- Le but de l'entreprise et les moyens d'y parvenir
- La concurrence et ses conséquences
- La nécessité d'engager des démarches de progrès
- Notions de productivité
- Les indicateurs de la performance

L'esprit Kaizen

- Définition, objectifs, enjeux du KAIZEN
- Principes du KAIZEN
- Les 7 types de gaspillage
- Les outils associés au KAIZEN

Les outils de progrès

- Le TRS (Taux de Rendement Synthétique)
- Le KAIZEN des flux
- Les 5S
- Le SMED (Single Minute Exchange of Die)
- Le Management Visuel
- Le Poka Yoké
- La TPM (Total Productive Maintenance)

Durée

2 ou 3 jours selon les besoins de l'entreprise

Méthodes pédagogiques

- La formation se déroulera en alternance avec des apports théoriques et des "exercices" pratiques
- La formation s'appuiera à la fois sur l'expérience des participants et sur les méthodologies utilisées dans l'entreprise
- Formation favorisant les échanges avec le formateur

Validation

Attestation de formation

Tarifs

Voir grille tarifaire Formation Continue.

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Evaluation individuelle de la capacité à suivre la formation.